



FORMA+

# Plus forts, ensemble!

par Mélanie Larouche

Crédit photo: Annie-Claude Bedard

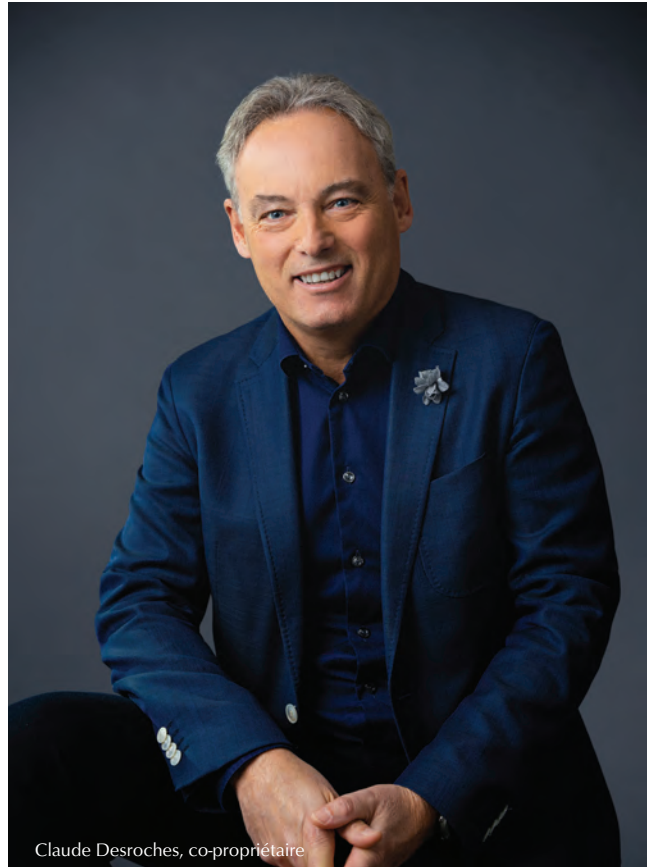


Credit photo: Annie-Claude Bedard

*Forma+, c'est l'alliance de deux importants joueurs de l'industrie du coffrage et du béton, Groupe Magma et Groupe Atlantique, qui ont choisi de joindre leurs forces en 2020 afin de consolider leur position dans le marché, diversifier leurs activités et assurer leur pérennité. Que ce soit en coffrage, en réfection et finition de béton, en développement immobilier et énergie renouvelable, nouvelle division qui promet de se démarquer dans l'écosystème québécois, l'éventail de leurs expertises est aussi vaste qu'impressionnant. Soucieux de développement durable et d'une saine croissance, Forma+ s'est ainsi doté des meilleurs atouts pour consolider sa présence dans la grande région métropolitaine et au-delà.*



Yan Le Houllier, co-proprétaire



Claude Desroches, co-proprétaire

# MEGA

## POMPAGE DE BÉTON

**FIERS  
PARTENAIRES DE  
FORMA+**

**POMPESMEGA.COM**

### LES SPÉCIALISTES EN POMPAGE DE BÉTON



**SAINTE-JULIE | BLAINVILLE | GATINEAU | OTTAWA | DRUMMONDVILLE**



Les deux entreprises ont connu une belle évolution au fil des années. D'une offre axée essentiellement sur le coffrage de béton, l'entreprise a progressivement élargi ses champs de compétences, ses clientèles et son territoire. Aujourd'hui, elle œuvre également dans la réfection de béton, la finition de béton, l'immobilier et même dans l'énergie renouvelable avec sa division Énergie!

«Forma+, c'est une multi entreprise, souligne Yan Le Houillier, président et co-proprétaire de l'entreprise. C'est un regroupement d'activités concentrées principalement sur deux pôles, celui de la structure de béton (Groupe Forma+) et celui du développement immobilier et de l'énergie (Développement Forma+)».

## LE BÉTON, LA FONDATION DE L'ENTREPRISE

Le volet béton comprend plusieurs divisions : Coffrage Forma+, Finition de béton Forma+, Réfection Forma+ et Location Forma+. «Le coffrage de béton demeure la fondation de l'entreprise et réunit le plus grand nombre de travailleurs», mentionne Claude Desroches, chargé des divisions Structures de béton pour Forma+. La division Finition a récemment procédé à l'acquisition de la compagnie concurrente Planchers Olympiques pour l'intégrer et devenir Camitec - Olympique.

Du côté de la division Réfection, la jeune équipe dynamique qui la compose se charge entre autres de refaire



Crédit photo: Annie-Claude Bedard

à neuf de vieilles structures de béton, comme des balcons et des stationnements intérieurs d'immeubles existants par exemple, ou le traitement de façade. Quant à la division Location, c'est la division équipements du groupe, c'est elle qui alimente l'activité coffrage en équipement.

### ENSEMBLE POUR VOIR PLUS LOIN

Par son slogan: *Plus forts, ensemble*, Format+ témoigne ainsi de sa culture d'entreprise et de sa volonté d'unir ses forces pour voir plus loin. «Pour se développer intelligemment, on mise sur nos forces, elles agissent en complémentarité, précise le président. Cette union nous permet de devenir meilleurs chaque jour et nous amène à



**Fiez-vous à l'expertise de Toitures et imperméabilisation Québec inc.**



- Plus de 20 ans de métier
- Un contrôle de qualité hors pair
- Le respect de vos besoins et de vos exigences
- De la main-d'œuvre professionnelle et un savoir-faire pointu
- Des conseils d'entretien pour la meilleure durée de vie possible
- Des produits garantis et de la plus grande qualité qui soit
- Une solide connaissance du terrain et du travail dans les plus hautes normes en vigueur

**514-643-3636**



Crédit photo: Annie-Claude Bedard

relever de grands défis qui contribuent définitivement à nous distinguer dans le marché au travers de nos divers champs d'expertise. On n'hésite jamais à sortir des sentiers battus, on carbure au dépassement. On se développe à partir de fortes valeurs humaines qui sont l'essence même de notre vision d'entreprise. On est des passionnés et nous sommes proches de nos équipes». L'entreprise en forte expansion compte en effet plus de 500 employés sous son aile.

### À L'ORIGINE DE FORMA+

Fils d'entrepreneur en coffrage, Yan Le Houillier admet d'emblée qu'il n'est pas un manuel, ironiquement. «J'ai un côté artiste très fort en moi, j'ai étudié en musique et je voulais être professeur, mais la vie m'a plutôt mené vers l'entrepreneuriat, car j'ai une volonté très forte de vouloir dépasser mes propres limites pour obtenir le meilleur dans chaque projet que j'entreprends».

C'est ainsi qu'il décide donc en 1999 de se lancer dans l'aventure entrepreneuriale avec son père dans le secteur du coffrage en fondant une nouvelle entreprise, Coffrage Magma. «Je me cherchais un peu à cette époque-là, souligne-t-il. J'ai littéralement tout appris sur le tas! Bien que je ne sois peut-être pas très manuel, j'ai toujours eu une grande facilité avec les chiffres. Ma capacité à apprendre rapidement et ma détermination m'ont permis trouver ma voie dans l'entrepreneuriat. Dès 2002, j'avais l'ambition de



Crédit photo: Annie-Claude Bedard

développer l'immobilier. Nous avons finalement débuté dans ce domaine en 2005. Quinze ans plus tard, on avait construit et livré plus de 1 000 condos». L'entreprise a ainsi poursuivi sa quête d'émancipation tout en s'adaptant aux besoins du marché notamment par la création en 2013 d'une division de réfection de béton. «Puis en 2019, à l'aube de la quarantaine et après 20 ans en affaire, ç'a été l'occasion d'une grande remise en question», confie Yan Le Houillier.

C'est ainsi qu'a germé l'idée d'une consolidation du marché pour le coffrage, les réflexions sur la pérennité de l'entreprise et surtout, la division énergie. C'est aussi à ce



Crédit photo: Annie-Claude Bedard

moment que s'est présentée l'opportunité de fusionner avec Groupe Atlantique. Cette fusion répondait à la vision de consolidation du marché, de diversification des activités et à notre volonté de pérennité.

« On a mis nos forces et nos équipements en communs Yan et moi pour gagner en productivité, développer davantage la division Immobilier, mais aussi, la biométhanisation par notre division Énergie, indique Claude Desroches. Notre nouveau modèle d'affaires est des plus solide, il nous apporte une récurrence de revenus ».

# LAFARGE

Fier partenaire du projet le Gatsby de Forma+

LAFARGE CANADA INC.

présente ECOPact, la plus large gamme de béton bas carbone pour une construction performante, durable et circulaire.

*Choisir ECOPact - c'est s'engager pour le futur, sans compromis pour aujourd'hui.*

---

514-344-1788

[www.lafargequebec.com](http://www.lafargequebec.com)

R.B.Q. 8281-8378-02

FENETRESQUEBECOISES.COM  
T. 450-774-1244

Les Fenêtres Québécoises

Fabrication • Vente • Installation

Fiers partenaires de l'entreprise FORMA+

Groupe Meunier

ARPENTEURS-GÉOMÈTRES INC.

Félicitations à Yan et son équipe pour le succès de Forma+. Nous sommes heureux d'y participer.

T. 450 471-0388 | [www.groupe-meunier.com](http://www.groupe-meunier.com)



Crédit photo: Annie-Claude Bedard

## UNE ALLIANCE INTERNATIONALE AUX RACINES FRANÇAISES

Cette alliance stratégique a vu jour en partenariat avec le Groupe Lhotellier, propriétaire de Coffrages Atlantique. «Ce groupe français a une vision très avant-gardiste, ce qui nous amène à sortir de la boîte. Leur vision qualifiée dans le domaine contribue non seulement à parfaire nos connaissances, mais avant tout, à voir plus loin», élogie M. Desroches.

Groupe Lhotellier est une entreprise familiale centenaire de 4<sup>e</sup> génération, comptant plus de 1 600 employés et plus de 300 millions d'euros de chiffre d'affaires. Opérateur global en construction, l'entreprise est active dans plusieurs champs d'activités, notamment les travaux publics, les industries routières, le bâtiment, la dépollution de sites, l'eau et l'immobilier, en plus d'être propriétaire de plusieurs carrières.

## DIVISION DÉVELOPPEMENT

La division Développement, toujours active sous la marque Magma, concentre ses activités sur l'immobilier résidentiel, avec quelques immeubles commerciaux. «Dans nos premières années en immobilier, nous faisons la construction et la vente de condos. On mise dorénavant sur le locatif, car la crise du logement est un enjeu très actuel. L'un de nos objectifs des prochaines années est entre autres à bâtir un parc immobilier pour répondre à cette demande et contribuer à diversifier nos revenus. Nous travaillons actuellement sur plusieurs projets de développement immobilier notamment à Saint-Constant (160

unités), à Terrebonne (94 unités), à Charlemagne (250 unités), à Boisbriand (600 unités) ainsi que 2 projets à Saint-Jérôme (1 000 et 750 unités)», souligne Yan Le Houillier.

## DIVISION ÉNERGIE

Avec le volet énergie, Form+ se positionne lentement mais sûrement dans le créneau de l'énergie verte avec le gaz naturel renouvelable. «On veut participer à l'effort de décarbonisation de l'économie et à la croissance de l'énergie renouvelable au Québec, mentionne M. Le Houillier. Notre partenaire français, Groupe Lhotellier, a été l'un des premiers à s'être lancé dans la biométhanisation en France au début des années 2000. Nous répétons un peu cette histoire au Québec et nous avons la chance de bénéficier de leur expérience et de leur vécu pour venir renforcer notre projet».

Le développement du volet Énergie est récent dans l'entreprise, cette division ayant été créée officiellement en septembre 2020. «On travaille de concert avec Énergir, note Yan Le Houillier. Nous sommes à défricher le terrain de cette nouvelle filière au Québec, ce qui est plutôt complexe. On navigue à travers de nombreux règlements et normes mises en place par un paquet d'intervenants différents de toutes les juridictions (municipal, provincial et fédéral). Bien que les dernières années aient des allures du parcours du combattant, nous avons finalement obtenu nos subventions et la majorité de nos autorisations. Nous avons également trouvé le terrain pour notre première usine à Salaberry-de-Valleyfield, et la



construction de notre première usine de biométhanisation devrait débuter au début de l'année prochaine. On vise la mise en place de cinq usines de biométhanisation au Québec».

## DIVISION COFFRAGE

### LE DÉFI DE LA MAIN-D'ŒUVRE

À l'instar de bien des entreprises du milieu de la construction (et de tant d'autres secteurs), la main-d'œuvre demeure un enjeu préoccupant, les objectifs de croissance de l'entreprise reposant en grande partie sur sa capacité humaine à les réaliser. «Chez FORMA+, nous sommes très proche de notre monde, car nous croyons que c'est ce qui fait différence dans la force d'une entreprise. Nous avons plusieurs possibilités de carrières sous le même toit, ce qui offre la possibilité de rediriger nos gens ailleurs dans l'entreprise pour leur permettre de s'épanouir à travers différentes expériences et vivre de nouveaux défis professionnels», mentionne Claude Desroches.

### RENTABILITÉ ET PRODUCTIVITÉ

Forma+ continue d'investir des sommes importantes sur ses équipements, afin de conserver sa longueur d'avance dans l'industrie et son excellente réputation. «Ça prend le bon équilibre entre le volume d'ouvrage et la main-d'œuvre pour rentabiliser tout cela. Nous



**ODYSSÉE AQUATIQUE**  
odysseeaquatique.com

**Gardez vos bassins en santé**

Odyssee Aquatique vous offre une gamme complète de services pour vos piscines, spas et fontaines.

- Constructions neuves et rénovations
- Réparations
- Entretien
- Analyses chimiques et bactériologiques
- Surveillant-sauveteur

RBQ: 5742-3287-01

450.680.1698



**COUVRE PLANCHER ELITE**

Nous offrons une grande variété de couvre-planchers. Peu importe votre projet, vous y trouverez certainement votre compte.

514 808-0182 | info@couvreplancherelite.ca  
couvreplancherelite.ca

sylvain **Parr** & associés inc.

Firme d'ingénieurs-conseils / Structure de bâtiments

COMMERCIAL INSTITUTIONNEL RÉSIDENTIEL ET INDUSTRIEL  
CONCEPTS EXPERTISES PLANS ET DEVIS SURVEILLANCE

555, boul. René-Lévesque O., Suite 1800  
Montréal (Québec) H2Z 1B1  
Téléphone: [514] 271.2464  
Télécopieur: [514] 271.2465  
www.sylvainparr.com  
spa@sylvainparr.com



nous devons de rester toujours très vigilants face à ce qui peut arriver dans l'avenir et anticiper intelligemment pour poser les bons gestes. Il faut garder le contrôle, demeurer à l'affût et faire preuve de prudence », souligne M. Desroches.

Il précise également que : « Des défis, il y en a chaque année pour rentabiliser une entreprise à son plein potentiel. Mais ce ne sont jamais les mêmes. Nous avons eu la chance au cours des dernières années d'avoir de l'ouvrage en quantité à travers lesquelles nous avons dû travailler de façon non optimisée, en

# SYLVESTRE AVOCATS | NOTAIRES

**Nous sommes fiers de participer  
au succès de FORMA+  
à titre de conseillers juridiques  
(notaires-avocats)**

**450 773-8445 – [etude@jurisylvestre.ca](mailto:etude@jurisylvestre.ca)**



**Bernard&Fabien**  
Assurances

**Fier partenaire  
du succès de FORMA+**



**Jean-François Dubé, PAA**  
Vice-président  
Courtier en assurance  
de dommages des entreprises

Cabinet en assurance de dommages  
et services financiers

1 800 363-7873  
[assurance@bernardfabien.ca](mailto:assurance@bernardfabien.ca)  
[bernardfabien.ca](http://bernardfabien.ca)



Crédit: photo: Annie-Claude Bedard

sous-nombre sur les chantiers, en raison de la problématique de main-d'œuvre comme subissent plusieurs entreprises. C'est une nouvelle réalité qui a pour conséquence une plus faible productivité et des coûts plus élevés, tant au niveau de l'approvisionnement que de la production. Nous devons ainsi toujours garder en tête le défi de la productivité, y mettre de gros efforts pour être toujours meilleurs et rester à l'affût de ce qui se fait ailleurs».

Pour soutenir cette volonté de productivité, Forma+ a implanté un nouveau système de gestion qui lui permet d'assurer un suivi serré des performances de l'entreprise. «On vit actuellement une période plus creuse, il y a moins de chantiers ce qui crée un déséquilibre entre l'offre et la demande. Les prix baissent, tout comme la rentabilité. Le marché est plus difficile, on ne peut rien y faire, on ne peut pas le changer. Nos années d'expérience nous permettent de savoir qu'il y a des cycles dans notre industrie, ça prend un certain temps pour que les choses reviennent à la normale. À la fin de la pandémie de COVID-19, le marché a grimpé à des niveaux incroyables, puis est maintenant redescendu avec la hausse fulgurante des taux d'intérêt», poursuit M. Desroches.

### LES BONS ATOUTS POUR L'AVENIR

Toutefois, l'avenir ne semble nullement préoccupant pour la direction de Forma+, qui estime avoir tout ce qu'il lui faut à l'interne pour assurer sa pérennité. «On a des gens compétents, talentueux et motivés en place depuis plusieurs années», mentionnent les deux comparses. «L'expertise est là, et nous avons pleinement confiance en nos équipes pour nous aider à maintenir notre rythme de croissance et poursuivre notre développement». ♦

**CUISITEC**  
Manufacturier cuisines et salles de bain

*C'est avec fierté que nous avons participé au succès de ce projet.*

175, rue Michener  
St-Joseph-de-Beauce QC G0S 2V0  
T. 418.397.5432 | info@cuisitec.com  
cuisitec.com

880-1594-7807-82

**JMC**  
- PLOMBERIE JMC -

ÉTUDE · PLANIFICATION · ESTIMATION DE BUDGET  
Tout pour une réalisation de projets d'envergure

Fiabilité, disponibilité et qualité de nos services  
voilà notre devise.

Bénéficiez de notre expertise variée  
ainsi que de nos précieux conseils.

**450 477-8080**

**BRAVO! FORMA+  
POUR SON SUCCÈS!**

**ISOLATION R.G.C.**

CELLULOSE SOUFFLÉE / URÉTHANE GICLÉE / IGNIFUGATION  
RÉSIDENTIEL • COMMERCIAL • INDUSTRIEL

320, Boulevard Industriel, Local 9-10  
Saint-Eustache, Québec J7R 5R4  
**438-521-7094**